

B. Tematica și bibliografia pentru proba de specialitate**1. Tematică și bibliografie generală:**

- *Motivația (Motivation) - definire și dezvoltare inițială a conceptului*
- *Criterii de angajare (Employment criteria) - introducere și clasificare*
- *Managementul schimbării (Change management) - definire și elaborare introductivă*
- *Etica instituțională (Business ethics) - definire și elaborare introductivă*
- *Cultura organizațională (Organizational culture) - definire, categorii, explicarea componentelor*
- *Avantaj competitiv (Competitive advantage) - definire*
- *Rolul managerului (Managers' roles) - definire, categorii, explicare*
- *Conducere (Leadership) - definire, comparații, explicare*

- *Prospects. Student's Book Intermediate, by Wilson and James Taylor. Macmillan (orice ediție începând din anul 1999).*
- *Prospects. Student's Book Upper-Intermediate, by Wilson and James Taylor and Deirdre Howard-Williams. Macmillan (orice ediție începând din anul 2000).*

2. Tematică și bibliografie:

- a) Cursul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul „*Managementul Resurselor de Apărare Pentru Personalul de Conducere*” - cod ACT.678

Tematică:

- Managementul resurselor organizației
- Managementul resurselor umane
- Management financiar
- Managementul schimbării
- Conducere (Leadership)

Bibliografie:

1. *** Vasilescu, C., (coordonator), *Defense Resources Management*, Ed. UNAP, 2012
2. Armstrong, M., *Armstrong's Handbook of Strategic Human Resource Management*, 5th Edition, Kogan Page, 2011
3. Bidgoli, H., *Handbook of Information Security: Threats, Vulnerabilities, Prevention, Detection, and Management*, John Wiley & Sons, 2006
4. Fabozzi, F.J., *Encyclopedia of Financial Models II*, John Wiley & Sons, 2012
5. Tavana M., *Decision Making Theories and Practices from Analysis to Strategy*, IGI Global, 2012

- b) Cursul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul „*Managementul Resurselor Informaționale Pentru Personalul de Conducere*” - cod ACT.679

Tematică:

- Managementul resurselor organizației
- Managementul resurselor informaționale
- Management financiar
- Măsurarea performanțelor organizaționale
- Conducere (Leadership)

Bibliografie:

1. Bologna, S., Theron, P., *Critical Information Infrastructure Protection and Resilience in the ICT Sector*, IGI Global, 2013
2. Joshi, J., Krishnamurthy, P., Tipper, D., Qian, Y., *Information Assurance*, Morgan Kaufmann, 2010
3. Ballard, T., Ballard, B., Banks, E., *Access Control, Authentication, and Public Key Infrastructure*, Jones & Bartlett Learning, 2010
4. Niven, P.R., *Balanced Scorecard: Step-by-Step for Government and Nonprofit Agencies*, 2nd Edition, John Wiley & Sons, 2008
5. Heaslip, *Managing Complex Projects and Programs: How to Improve Leadership of Complex Initiatives Using a Third-Generation Approach*, John Wiley & Sons, 2014

- c) Cursul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul „*Managementul Resurselor de Apărare Pentru Specialiști*” - cod ACT.715

Tematică:

- Managementul resurselor organizației
- Managementul resurselor umane
- Management financiar
- Managementul schimbării
- Management logistic

Bibliografie:

1. *** Vasilescu, C., (coordonator), *Defense Resources Management*, Ed. UNAP, 2012
2. Middleton, S., *Quicklook at Defence*, Quicklook Books, 2012
3. Baker, P., Croucher, P., Rushton, A., *The Handbook of Logistics and Distribution Management*, 6th Edition, Kogan Page, 2017

4. Cowie, D., Pachter, B., *The Communication Clinic: 99 Proven Cures for the Most Common Business Mistakes*, McGraw-Hill, 2016
5. Peterson, M., *An Introduction to Decision Theory*, Cambridge University Press, 2009

d) Cursul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul „Planificarea, Programarea și Bugetarea Resurselor de Apărare” - cod ACT.676

Tematică:

- Managementul resurselor organizației
- Management financiar
- Managementul proiectelor
- Planificare
- Decizii financiare strategice

Bibliografie:

1. Constantinescu, M., *Sistemul de Planificare, Programare, Bugetare în contextul planificării apărării și al managementului resurselor de apărare*, Ed. UNAP, 2013
2. Das, R.C., *Handbook of Research on Global Indicators of Economic and Political Convergence*, IGI Global, 2016
3. Van Erp, H.R.N., Reniers, G.L.L., *Operational Safety Economics*, John Wiley & Sons, 2016
4. Constantinescu, M., *Economical Aspects of Defense Planning*, Ed. UNAP, 2013
5. Baye, M.R., Prince, J., Squalli, J., *Managerial Economics and Business Strategy*, 8th Edition, Mc-Graw Hill, 2013
6. Boyes, W.J., *Managerial Economics: Markets and the Firm*, 2nd Edition, Houghton Mifflin, 2012

e) Cursul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul „Managementul Proiectelor și Programelor” - cod ACT.677

Tematică:

- Managementul resurselor organizației
- Managementul proiectelor și programelor
- Software utilizat în managementul proiectelor
- Finanțarea proiectelor la nivel național
- Finanțarea proiectelor la nivel internațional

Bibliografie:

1. *** Project Management Institute, *Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) – Third Edition*, 2013
2. Brown, J.T., *The Handbook of Program Management: How to Facilitate Project Success with Optimal Program Management*, Second Edition, McGraw-Hill, 2014
3. Martinelli, R., Waddell, J.M., Rahschulte, T., *Program Management for Improved Business Results*, 2nd Edition, John Wiley & Sons, 2014
4. Sanghera, P., *PgMP Program Management Professional Exam Study Guide*, Sybex, 2007
5. Hendrick, T., *How to Manage Complex Programs*, AMACOM, 2016

f) Cursul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul „*Managementul Securității Informaționale*” - cod ACT.675

Tematică:

- Managementul resurselor organizației
- Managementul resurselor informaționale
- Strategii de securitate
- Managementul riscului
- Protecția infrastructurilor critice

Bibliografie:

1. Hernandez, S., Schou, C., *Information Assurance Handbook: Effective Computer Security and Risk Management Strategies*, McGraw-Hill Osborne Media, 2014
2. Finch, A., Taylor, A., Sutton D., Alexander D., *Information Security Management Principles – Second Edition*, BCS Learning & Development Limited, 2013
3. Lewis, T.G., *Critical Infrastructure Protection in Homeland Security: Defending a Networked Nation*, 2nd Edition, John Wiley & Sons, 2014
4. Lam, J., *Implementing Enterprise Risk Management*, John Wiley & Sons, 2017
5. Runnels, A., Hardy, K., *Enterprise Risk Management: A Guide for Government Professionals*, Jossey-Bass, 2014